

**B**

## **Déclaration en matière de stratégie Erasmus (Stratégie globale)**

Soyez attentif au fait que votre déclaration en matière de stratégie "Erasmus" devra refléter l'implication réelle dans Erasmus+ que vous aurez l'intention d'entreprendre. Dans le cas où vous souhaiteriez dans le futur ajouter de nouvelles activités, veuillez veiller à modifier votre déclaration en matière de stratégie "Erasmus" et informer l'agence nationale en conséquence.

L'établissement s'engage à publier cette stratégie globale sur son site internet dans le mois suivant la signature de la Charte Erasmus pour l'enseignement supérieur par la Commission européenne.

Pouvez-vous décrire la stratégie internationale (UE et hors UE) de votre établissement. Dans votre description, expliquer a) comment vous choisissez vos partenaires, b) dans quelle(s) région(s) géographique(s) et c) les objectifs et les groupes cibles les plus importants de vos activités de mobilité (en ce qui concerne le personnel et les étudiants en premier, deuxième et troisième cycles y compris les cycles courts, que ce soit à des fins d'études ou de stage ). Le cas échéant, expliquer comment votre établissement participe à l'élaboration de diplômes doubles / multiples / conjoints.

Langue originale [FR]

Créée en 2015, Normandie Université regroupe 6 membres fondateurs (les universités de Caen Normandie, du Havre Normandie, de Rouen Normandie, l'ENSA Normandie, l'ENSICAEN et l'INSA Rouen Normandie) et 9 membres associés (ESAM Caen/Cherbourg, ESADHaR, UNiLaSalle, ESIGELEC, CESI, EM Normandie, CHU de Caen Normandie, Centre François Baclesse, GIP Labéo). Elle organise la coordination territoriale des établissements d'enseignement supérieur et organismes de recherche en matière d'offre de formation et de stratégie de recherche et de transfert sous la forme du regroupement territorial normand. Les membres de Normandie Université sont liés par la volonté commune de proposer une offre de formation et de recherche au meilleur niveau et de veiller au développement de l'innovation sous toutes ses formes.

Normandie Université est accréditée depuis le 1er janvier 2016 à délivrer le doctorat et dispose d'un Collège des Ecoles Doctorales fédérant, pour ses membres, l'ensemble de la formation doctorale. Normandie Université s'appuie sur ce Collège pour développer des actions en faveur de l'attractivité et de la visibilité de la formation doctorale à l'échelle de la Normandie, de l'insertion des docteurs et de la reconnaissance du diplôme. Il dispose d'une charte commune de la formation doctorale.

Normandie Université porte un programme PEPITE (Pôle Etudiant pour l'Innovation, le Transfert) et le diplôme d'étudiant entrepreneur (D2E).

Normandie Université a pour objectif la construction d'une marque académique puissante, assise sur ses domaines d'excellence et sur les spécificités de son écosystème. Elle souhaite amplifier sa politique stratégique à l'international sur un continuum formation-recherche afin d'accroître sa visibilité et son rayonnement.

Cette politique internationale s'articule autour des points suivants :

### 1. Avoir une stratégie concertée de partenariats privilégiés

En tenant compte des liens historiques existants et de facteurs de proximité géographique, les zones géographiques prioritaires sont le Royaume-Uni, les Etats-Unis, le Canada et les pays nordiques. Normandie Université souhaite aussi contribuer à la construction de l'Espace Européen de l'Education en renforçant au sein de l'Union Européenne les partenariats stratégiques entre les établissements d'enseignement supérieur normands. Dans ce but, une réflexion est en cours avec les établissements membres sur un projet d'universités européennes dans le cadre du deuxième appel à projet pilote début 2020.

### 2. Accompagner l'internationalisation des formations

Normandie Université entend mettre en place un projet fédérateur pour ses membres avec pour objectif de renforcer l'attractivité de la Normandie, de faire rayonner au-delà des frontières ses compétences scientifiques et pédagogiques reconnues et de renforcer ses liens avec le monde socio-économique au bénéfice du territoire. La politique d'internationalisation de la formation et de la recherche constitue un enjeu majeur pour l'attractivité et le rayonnement du site normand.

Dans ce but, Normandie Université accompagne l'internationalisation des parcours, le développement de masters internationaux, de doubles diplômes, de diplômes conjoints pour pouvoir proposer une offre de formation de master en langue étrangère dans chacun de ses 5 pôles stratégiques de Formation et de Recherche ([http://www.normandie-univ.fr/les-5-poles-de-formation-et-de-recherche-de-normandie-universite-57861.kjsp?RH=TTES\\_ACTU&RF=1500295341115](http://www.normandie-univ.fr/les-5-poles-de-formation-et-de-recherche-de-normandie-universite-57861.kjsp?RH=TTES_ACTU&RF=1500295341115)). Le dépôt en mars 2019 de 3 projets d'Ecoles Universitaires de Recherche (Mathématiques-Informatique, Chimie, Matériaux-Matière-Energie) est un atout supplémentaire de cette stratégie d'internationalisation en permettant le couplage de la formation et de la recherche au plus haut niveau.

Normandie Université souhaite aussi amplifier l'ouverture à l'international du doctorat en mettant en place une politique volontariste d'accords-cadres avec des universités étrangères partenaires. Enfin, le déploiement de l'entrepreneuriat étudiant est aussi pensé à l'échelle internationale.

### 3. Favoriser le positionnement du site normand dans les appels d'offres européens et internationaux

Afin de renforcer son positionnement dans l'Espace Européen de la Recherche pour préparer l'avenir et mieux tirer parti de la volonté européenne d'accroître les dépenses liées à la recherche et à l'innovation, Normandie Université prévoit la création d'une cellule projet « Europe et International » qui permettra une meilleure structuration du site normand pour le futur programme cadre Horizon Europe (2021-2027). Normandie Université inscrit aussi sa stratégie européenne en partenariat étroit avec celle de la Région Normandie en étant membre de la Task Force Normandie à Bruxelles.

Pouvez-vous décrire la stratégie de votre établissement pour l'organisation et la mise en œuvre de projets de coopération européenne et internationale dans l'enseignement et la formation en lien avec des projets mis en œuvre dans le cadre du Programme.

Si ce n'est pas d'application, veuillez expliquer.

Langue originale [FR]

Normandie Université soutient pour les établissements membres des projets d'internationalisation de masters en vue de la création de doubles diplômes ou de masters conjoints Erasmus Mundus en finançant grâce à des fonds régionaux des programmes de mobilité entrante et sortante à destination d'enseignants-chercheurs provenant d'universités partenaires cibles. Au niveau doctorat, s'il existe un nombre important de cotutelles internationales de thèse, l'objectif est de mettre en place des accords-cadres avec des universités étrangères comme celui signé récemment avec l'Université de Prague dans les disciplines physique-matériaux ou le projet de réseau doctoral européen en création artistique porté par les écoles d'arts. Les projets d'Ecoles Universitaires de Recherche devraient constituer des leviers importants vers cette ouverture des Ecoles Doctorales hors de France. Ce soutien à la mobilité s'accompagne aussi d'un appui pédagogique et linguistique pour les enseignants-chercheurs souhaitant mettre en place des cours en anglais dans le cadre d'une convention de formation avec l'Université de Bordeaux.

Afin de développer les échanges avec les universités partenaires étrangères, des écoles d'été sur le thème de l'entrepreneuriat et de l'innovation sont proposées et seront à terme déployées sur les 3 principaux sites normands.

L'objectif de ces écoles d'été est de proposer aux étudiants sur un format court une expérience interculturelle en vue de faire émerger des projets de créations d'entreprises. Ces programmes sont aussi une opportunité pour faire découvrir les établissements d'enseignement supérieur normands ainsi que le tissu économique et culturel de la Normandie.

Dans le cadre d'une politique de sensibilisation de la communauté scientifique aux programmes européens, Normandie Université organise en partenariat avec la délégation Normandie du CNRS des réunions d'information sur les Actions Marie Skłodowska-Curie (AMSC) et sur les bourses ERC du programme Horizon 2020. Normandie Université anime pour les établissements d'enseignement et de recherche normands le réseau TENOR (Team Europe NORmandie) piloté par la Région Normandie. Ce réseau a pour but d'améliorer l'accès de l'ensemble des acteurs normands de la recherche et de l'innovation aux financements européens principalement via les programmes H2020, Erasmus plus, Interreg, LIFE et COSME. La création de la cellule projet « Europe et International » permettra une mutualisation renforcée des établissements normands et apportera une aide accrue et spécialisée à l'ingénierie de projets ou au montage de consortia.

Pouvez-vous expliquer l'impact escompté de votre participation au Programme sur la modernisation de votre établissement? En ce qui concerne les objectifs de la politique que vous comptez réaliser, veuillez-vous référer à chacune des priorités de l'agenda révisé de l'UE pour l'enseignement supérieur ainsi qu'aux objectifs d'un espace européen de l'éducation.

Langue originale [FR]

Priorité 1 : S'attaquer à l'inadéquation des compétences et promouvoir l'excellence dans le développement des compétences

La participation au Programme permettra de conforter les actions déjà menées en faveur de l'ouverture internationale des étudiants (plus particulièrement au niveau Master et Doctorat) afin d'améliorer leur insertion professionnelle. Des actions de mobilité individuelle, des partenariats stratégiques et la participation à des alliances de la connaissance permettront d'élever le niveau global des étudiants, des enseignants et des personnels.

Priorité 2 : Construire des systèmes d'enseignement supérieur inclusifs et connectés

Normandie Université organise la coordination territoriale des établissements d'enseignement supérieur (tous titulaires de la charte Erasmus plus) et organismes de recherche en matière d'offre de formation et de stratégie de recherche et de transfert sous la forme du regroupement territorial normand.

Normandie Université porte et anime un schéma directeur de la vie étudiante dont l'ambition est d'assurer la réussite de tous les étudiants et de renforcer l'attractivité des formations. La participation au Programme enrichira la stratégie d'accueil et d'accompagnement des étudiants afin de les rendre plus autonomes et acteurs de leur réussite.

Priorité 3 : Veiller à ce que les établissements d'enseignement supérieur contribuent à l'innovation

Le déploiement du programme d'accompagnement des étudiants et des doctorants à l'entrepreneuriat par Normandie Université vise à développer l'esprit d'entreprise et les compétences en matière d'innovation et à mieux préparer les étudiants et les doctorants à travailler dans des entreprises innovantes. Une attention particulière sera portée à l'action clé 2.

Priorité 4 : Soutenir des systèmes d'enseignement supérieur efficaces et efficaces

La participation au Programme permettra à Normandie Université de conforter son rôle de coordination auprès de ses membres et d'ouvrir de nouvelles perspectives pour obtenir des financements européens notamment dans le cadre de partenariats avec la Région Normandie.

\* COM (2017) 247 (<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FR/TXT/PDF/?uri=CELEX:52017DC0247&from=EN>)  
et COM(2017) 673 (<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FR/TXT/PDF/?uri=CELEX:52017DC0673&qid=1516270826179&from=EN>)